SBS Consulting – практичные решения для Вашего бизнеса и отрасли

Презентация о компании

О компании

- **SBS* Consulting** уже более **15 лет** на рынке
- На данный момент мы являемся **одним из лидеров российского рынка стратегического консалтинга**
- Наш клиентский портфель **насчитывает более 500 проектов** для крупнейших компаний и органов исполнительной власти федерального и регионального уровня
- Мы гордимся тем, что более **80% клиентов** продолжают обращаться к нам после первого проекта
- В нашей компании работают профессионалы партнеры и консультанты, многие из которых прежде получили опыт в крупнейших **международных консалтинговых и отраслевых корпорациях**
- SBS Consulting является создателем **Национального консалтингового альянса (НКА)****, включающего лидирующие российские консалтинговые компании в управленческом, правовом и финансовом консалтинге. Мы можем предлагать клиентам комплексное обслуживание за счет объединения ресурсов и компетенций участников НКА с сохранением ключевых наработок и специализации

* - Strategy and Business Solutions

** - Национальный консалтинговый альянс — Максимальная синергия для партнеров и клиентов (nationalconsulting.ru)

Наши клиенты

1 Машиностроение

ОМЗ Объединенные машиностроительные заводы
Калашников концерн
epk
Элемаш
Frunze

2 Добыча и переработка

Газпром нефть
Сибур
Роснефть
ENRC
Башхим
СПбМТСБ
Фосагро
БСК
Башнефть

3 ЖКХ и Экология

Министерство энергетики Российской Федерации
Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации
Россети
Энергия из отходов

4 Потребительский сектор и АПК

5
BASK
РПКА
DM Текстиль
Магнит
ООО «РозТех»
X5Group
Арнест
Свобода Москва
John Deere
Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Росспецмаш
Литрес

5 Строительство/ недвижимость

Департамент строительства города Москвы
самолет
ЭСК Энергомост

6 Государственный сектор и Институты развития

Минпромторг России
Российский экспортный центр
Министерство экономического развития Российской Федерации
ВЭБ РФ
фрп
Агентство по страхованию вкладов
Почта России
РИД
Федеральное агентство водных ресурсов
Роснано
Российская корпорация нанотехнологий
Сколково
Федеральное агентство водных ресурсов
РВК
Росатом
Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации
Министерство энергетики Российской Федерации
Центр управления проектами в промышленности
Аналитический центр при правительстве Российской Федерации
Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Основные услуги

1 Разработка стратегий и бизнес-планирование в рамках стратегии

- Разработка отраслевых стратегий и государственных программ
- Разработка корпоративных стратегий и стратегий бизнес-единиц
- Разработка бизнес-планов и долгосрочных программ развития для холдинговых структур
- Поддержка в привлечении финансирования

2 Разработка систем управления и бизнес-процессов

- Разработка систем управления, включая
  - Определение роли корпоративного центра
  - Разработку организационной структуры
  - Разработку системы целей и КПЭ
  - Описание бизнес-процессов
- Реинжиниринг бизнес-процессов и поддержка в переходе на процессное управление
- Формирование проектного офиса и сопровождение внедрения проектного управления
- Построение функциональных бизнес-планов, поддержка в разработке производственных контрактов и систем мотивации

3 Повышение операционной эффективности

- Разработка функциональных стратегий - закупок, производства, продажи, дистрибуции и так далее
- Разработка комплексных программ повышения операционной эффективности, включая
  - Повышение производительности труда/ оптимизацию численности сотрудников
  - Повышение энергоэффективности производства
  - Повышение эффективности работы по управлению капитальным строительством
- Поддержка создания центров компетенций (объединенных центров обслуживания) в рамках холдинговых структур
- Поддержка внедрения бережливого производства

4 Специальные предложения

- Трансформация бизнеса для малых и средних предприятий
- Диагностика управляемости организации
- Разработка бизнес-плана создания нового производства
- Разработка стратегии и организационной структуры для малого и среднего в формате мозговых штурмов
- Поддержка внедрения политики ESG
- Корпоративное обучение

Наши лидеры

Владимир Самохвалов

Управляющий партнер

Специализация: разработка систем управления, государственное управление, разработка отраслевых стратегий

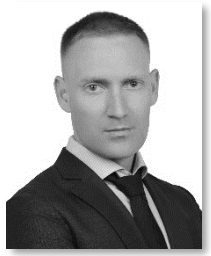
Опыт работы в консалтинге: более 20 лет

Олег Сутырин

Партнер

Специализация: разработка отраслевых и бизнес-стратегий, разработка систем управления, повышение операционной эффективности, машиностроение

Опыт работы в консалтинге: более 20 лет



Илья Зашляпин

Партнер

Специализация: региональное планирование, развитие энергетики и коммунальной инфраструктуры, экология, привлечение финансирования

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет

Сергей Самохвалов

Партнер

Специализация: разработка бизнес-стратегий и систем управления, поддержка организационных трансформаций, оптимизация бизнес-процессов, ритейл, строительство

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет

Сергей Сафонов

Партнер

Специализация: разработка стратегий, программ цифровой трансформации, повышение операционной эффективности, корпоративное и организационное развитие, финансовый сектор, институты развития

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет

Алексей Калинин

Директор

Специализация: государственное управление, макроэкономический анализ и прогнозирование, разработка экономической политики

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет

Александр Тарасевич

Директор

Специализация: государственное управление, разработка нормативных правовых и методических для федеральных и региональных органов власти

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет

Дмитрий Бабанский

Директор

Специализация: государственное управление, стратегическое планирование, разработка продуктовой стратегии, анализ отраслевых рынков

Опыт работы в консалтинге: более 10 лет

Евгений Ивкин

Ассоциированный партнер

Специализация: оценка кредитных и инвестиционных рисков корпоративных заемщиков, антикризисное управление

Опыт работы в управлении проектами: более 20 лет

Артем Кузнецов

Ассоциированный партнер

Специализация: разработка бизнес-стратегий и систем управления, проведение стратегических сессий

Опыт работы в консалтинге: более 20 лет

Фёдор Воронин

Ассоциированный партнер

Специализация: разработка бизнес-стратегий и систем управления, поддержка организационных и операционных трансформаций, ритейл, страхование

Опыт работы в управлении проектами: более 20 лет

Александр Фомин

Ассоциированный партнер

Специализация: разработка концепций развития территорий, девелопмент, управление строительными проектами

Опыт работы в управлении проектами: более 15 лет

Миссия и корпоративные ценности SBS Consulting

Вместе с клиентом мы создаем практичные решения для бизнеса, государства и экономики в целом, раскрывая потенциал неравнодушных профессионалов в атмосфере поддержки и доверия

ОБЩЕСТВО

Развитие бизнеса и общества

Мы неравнодушны к будущему нашей страны и ищем новые возможности для ее долгосрочного и устойчивого развития

КЛИЕНТЫ

Высокое качество и профессионализм

Мы эффективно и ответственно решаем сложные задачи в динамично меняющихся условиях, обеспечивая высокие стандарты качества и профессионализм

Партнерство с клиентом

Мы создаем решения вместе с клиентом, ценим вклад и раскрываем профессиональный и личностный потенциал каждого участника проекта

Практическая ценность решений

Мы ориентируемся на результат и практическую ценность наших рекомендаций, предлагаем наиболее эффективные решения для клиента

СОТРУДНИКИ

Интеллектуальная любознательность

Мы открыты к инновациям, разрабатываем новые подходы, делимся знаниями и опытом

Проактивность

Мы думаем за рамками предложенного, ищем потенциал улучшения и инициируем изменения

Конструктивный настрой

Проявляем конструктивный настрой и выдержку, готовы быть гибкими и видеть возможности для роста в условиях неопределенности

Неравнодушие и самоотдача

Вкладываем себя, свои знания и силы в решение задач, не делим задачи на свои и чужие

Доверие и поддержка

Мы работаем в атмосфере доверия, поддержки и взаимоуважения

1 Примеры реализованных проектов:
Разработка стратегий и бизнес-планирование в рамках стратегии

Клиент:
Текстильный холдинг

Разработана стратегия развития собственной сети магазинов товаров для дома, включая рекомендации по формату магазинов, расположению и ассортименту.

Клиент:
Министерство энергетики Российской Федерации

Сформирован реестр наилучших доступных технологий и разработан прогноз повышения энергоэффективности во всех отраслях экономики. Разработаны рекомендации по корректировке государственной политики.

Клиент:
Газоперерабатывающая и нефтехимическая компания

Разработаны бизнес-планы предприятий группы с рекомендациями по оптимизации операционной деятельности.

Клиент:
Машиностроительный холдинг

Разработана корпоративная стратегия холдинга, включая предложения по целевому портфелю продуктов, программе капиталовложений, целевой системе управления, прогнозу финансово-экономических показателей и дорожной карте мероприятий.

Клиент:
Министерство промышленности и торговли Российской Федерации

Разработаны стратегии и программы развития ряда отраслей на долгосрочный период (Программа развития робототехники, аддитивных и цифровых технологий; Стратегия развития станкоинструментальной промышленности; Стратегия развития металлургической промышленности России; Стратегия развития гражданских секторов промышленности; Концепция развития отечественного литейного производства и др.).

2 Примеры реализованных проектов:
Разработка системы управления и оптимизация бизнес-процессов

Клиент:
Агентство по страхованию вкладов

Осуществлен переход на процессное и проектное управление. Количественный эффект реинжиниринга для бизнес-процессов «короткого» списка составил более 600 млн руб. в виде снижения стоимости бизнес-процессов.

Клиент:
Нефтегазовая корпорация

Обеспечена интеграция с предприятиями конкурирующей Нефтяной компании. Разработана организационная структура и определена оптимальная численность для ряда подразделений.

Клиент:
Нефтяная компания

Разработана организационная структура и определена оптимальная численность ряда подразделений корпоративного центра.

Клиент:
Федеральная розничная сеть

Проведен реинжиниринг бизнес-процессов, уязвимых к переносу в новую структурную единицу. Отобрано, описано и согласовано 18 блоков бизнес-процессов по 5 различным функциям для нового структурного подразделения.

Клиент:
Компания тяжелого машиностроения

Разработана система управления, система целей и ключевых показателей эффективности.

3 Примеры реализованных проектов: **Повышение операционной эффективности**

Клиент:
Нефтегазовая корпорация

Разработаны рекомендации по повышению энергоэффективности установок на одном из НПЗ. Настроена система управления энергоэффективностью.

Клиент:
Крупное нефтеперерабатывающее предприятие

Подготовлен единый регламент работы проектных команд по реализации мероприятий по повышению операционной эффективности. Проведены методологическое сопровождение и мониторинг реализации мероприятий и результатов по повышению операционной эффективности.

Клиент:
Департамент строительства города Москвы

Разработана система управления проектами капитального строительства на всех этапах жизненного цикла, включая детальный дизайн организационной структуры, бизнес-процессов и информационных систем.

Клиент:
Мостостроительное предприятие России

Разработана система управления проектами капитального строительства на всех этапах жизненного цикла, включая детальный дизайн организационной структуры, бизнес-процессов и информационных систем.

Клиент:
Нефтяная компания

Систематизированы данные о запасах материально-технических ресурсов дочерних обществ, запасы классифицированы по категориям, а также по эффективности их использования. Разработан комплекс оптимизационных мероприятий по управлению запасами материально-технических ресурсов дочерних обществ с потенциальным эффектом более 1 млрд руб.

4 Примеры реализованных проектов: **Специальные предложения**

Клиент:
Крабопромысловая компания

В рамках мозговых штурмов и управления командой клиента проанализирована внешняя и внутренняя среда, детально сформированы стратегические инициативы, подготовлена финансовая модель, разработаны стратегии для отдельных функциональных направлений, детализирован план реализации стратегии компании.

Клиент:
Химическое предприятие

Разработан бизнес-план для химического предприятия. Подготовлен отчет об исполнении бизнес-плана.

Клиент:
Компания тяжелого машиностроения

Разработана методология подготовки годовых бизнес-планов предприятий, проведено обучение топ-менеджеров предприятий, обеспечено методологическое сопровождение топ-менеджеров предприятий по подготовке годовых бизнес-планов.

Клиент:
Федеральная розничная сеть

Проведено корпоративное обучение более 150 сотрудников методологии и практическим шагам по реинжинирингу бизнес-процессов и внедрению процессного управления.

Контакты

- Тел.: +7 (495) 792-5979
- Адрес: Москва, Проектируемый проезд №4062, д.6, с.2
- Сайт: www.sbs-consulting.ru
- E-mail: info@sbs-consulting.ru