

# ПРЕЗЕНТАЦИЯ О КОМПАНИИ



## О компании

---

- **Лидер российского рынка стратегического консалтинга** в среднем ценовом сегменте
- **SBS Consulting** основана в **2006 г.** Ранее компания называлась ООО «Бизнес Решения»
- На сегодняшний день **нашими клиентами** являются более 20 крупнейших российских компаний, федеральные органы исполнительной власти и ряд регионов РФ
- **90% клиентов** продолжают работать с нами после первого проекта
- **Специализация:** разработка стратегии и бизнес-плана развития компании; совершенствование системы управления и бизнес-процессов компании; повышение операционной эффективности; консультирование органов государственной власти

# Отраслевые направления экспертизы

Металлургия и  
Машиностроение



Нефть, Газ, Химия



Строительство и  
Недвижимость



Потребительский сектор  
и Розница



Институты развития



Государственный сектор



## Руководство компании осуществляют 5 партнеров с многолетним опытом работы в ведущих мировых и российских компаниях



**Владимир  
Самохвалов**

Выпускник ВШЭ, 20-летний опыт управленческого консультирования и участия в более чем 100 консультационных проектах для различных отраслей промышленности, федеральных органов власти и администраций регионов. Автор курса и ведущий семинаров по системе управления по целям и контрольным показателям.



**Сергей  
Артемьев**

Выпускник Стокгольмской Школы Экономики, 15-летний опыт работы в лидирующих консалтинговых компаниях (Roland Berger, Deloitte) и участия в более чем 50 консультационных проектах для крупнейших компаний реального сектора. Опыт работы в должности директора по стратегии в ведущей компании в области энергетического консалтинга.



**Олег  
Сутырин**

Выпускник Московского Государственного Технического Университета им Н.Э. Баумана и Kingston Business School (London), EMBA. Опыт консультирования машиностроительных предприятий, издательств, предприятий нефтегазовой отрасли, Федеральных органов исполнительной власти (более 50 проектов) более 15 лет. Соавтор и ведущий семинаров по организационным системам управления предприятиями.



**Павел  
Харитонов**

Выпускник Московского физико-технического института. Опыт управленческого консультирования более 8 лет. Участие, реализация и руководство более чем 30 консалтинговыми проектами для крупных клиентов в нефтегазовой и строительной отраслях. Опыт работы в реальном секторе, в крупной энергостроительной компании на должности Директор по развитию.



**Артем  
Кузнецов**

Выпускник МГУ им. М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, 10-летний опыт управленческого консультирования в ведущей международной компании The Boston Consulting Group. Участие в более чем 40 проектах в секторах промышленных и потребительских товаров, а также в сфере телекоммуникаций.

# Наши услуги

1

- Корпоративная стратегия холдинга
- Стратегия развития бизнес-единицы
- Бизнес-план развития
- Поддержка в привлечении финансирования

2

- Организационная структура
- Система целей и контрольных показателей
- Реинжиниринг бизнес-процессов
- Функциональные бизнес-планы и производственные контракты
- Система материального стимулирования

**Стратегия и  
бизнес-план**

**Система  
управления**

**Государственный  
консалтинг**

**Операционная  
эффективность**

- Региональные стратегии, отраслевые стратегии и государственные программы
- Система управления затратами государственных учреждений
- Оптимизация административных процессов, разработка регламентов, положений и инструкций
- Поддержка в организации и проведении общественно-значимых мероприятий

4

3

- Повышение энергоэффективности
- Оптимизация затрат
- Система дистрибуции
- Система закупок
- Система капитального строительства
- Система управления проектами

# Примеры реализованных проектов:

## Разработка стратегии и бизнес-плана развития компании



**Клиент:**  
Компания тяжелого  
машиностроения

Разработана и внедрена система сквозного бизнес-планирования на уровне управляющей компании и предприятий с построением детальных (до станков) финансово-экономических моделей предприятий.



**Клиент:**  
Газоперерабатывающая и  
нефтехимическая компания

Разработаны бизнес-планы предприятий группы с рекомендациями по оптимизации операционной деятельности.



**Клиент:**  
Машиностроительный  
холдинг

Разработана корпоративная стратегия холдинга, включая предложения по целевому портфелю продуктов, программе капиталовложений, целевой системе управления, прогнозу финансово-экономических показателей и дорожной карте мероприятий.



**Клиент:**  
Компания тяжелого  
машиностроения

Оказана поддержка в получении субсидий и в привлечении финансирования по инициативам государственной поддержки, реализуемым Министерством промышленности и торговли Российской Федерации.

## Совершенствование системы управления и бизнес-процессов компании



**Клиент:**  
**Нефтегазовая корпорация**

Обеспечена интеграция с предприятиями конкурирующей Нефтяной компании; разработаны организационная структура и оптимальная численность для ряда подразделений.



**Клиент:**  
**Нефтяная компания**

Разработана организационная структура и определена оптимальная численность ряда подразделений корпоративного центра.



**Клиент:**  
**Предприятие розничной торговли**

Реинжиниринг бизнес-процессов, уязвимых к переносу в новую структурную единицу; отобрано, описано и согласовано 18 блоков бизнес-процессов по 5 различным функциям для нового структурного подразделения.



**Клиент:**  
**Компания тяжелого машиностроения**

Разработана система управления, система целей и ключевых показателей эффективности.

## Примеры реализованных проектов: Повышение операционной эффективности



**Клиент:**  
Нефтегазовая  
корпорация

Разработаны рекомендации по повышению энергоэффективности установок на одном из НПЗ, настроена система управления энергоэффективностью.



**Клиент:**  
Крупное  
нефтеперерабатывающее  
предприятие

Подготовлен единый регламент работы проектных команд по реализации мероприятий по повышению операционной эффективности; проведены методологическое сопровождение и мониторинг реализации мероприятий и результатов по повышению операционной эффективности.



**Клиент:**  
Департамент  
строительства города  
Москвы

Разработана система управления проектами капитального строительства на всех этапах жизненного цикла, включая детальный дизайн организационной структуры, бизнес-процессов и информационных систем.



**Клиент:**  
Мостостроительное  
предприятие России

Разработана система управления проектами капитального строительства на всех этапах жизненного цикла, включая детальный дизайн организационной структуры, бизнес-процессов и информационных систем.



**Клиент:**  
Нефтяная компания

Систематизированы данные о запасах материально-технических ресурсов дочерних обществ; запасы классифицированы по категориям, а также по эффективности их использования; разработан комплекс оптимизационных мероприятий по управлению запасами материально-технических ресурсов дочерних обществ с потенциальным эффектом более 1 млрд руб.



## Примеры реализованных проектов: Консультирование органов государственной власти



**Клиент:**  
**Минпромторг России**

Разработаны стратегии и программы развития ряда отраслей на долгосрочный период (Программа развития робототехники, аддитивных и цифровых технологий; Стратегия развития станкоинструментальной промышленности до 2030 года; Стратегия развития металлургической промышленности России на период до 2030 года; Стратегия развития гражданских секторов промышленности до 2035 года; Концепция развития отечественного литейного производства и др.).



**Клиент:**  
**Минэнерго России**

Сформирован реестр наилучших доступных технологий и разработан прогноз повышения энергоэффективности во всех отраслях экономики; разработаны рекомендации по корректировке государственной политики в области энергоэффективности и энергосбережения.



**Клиент:**  
**Минприроды России**

Сформирована система управления затратами и формирования государственных заданий.



**Клиент:**  
**Чукотский АО**

Разработана стратегия развития Чукотского автономного округа; разработаны и внедрены механизмы энергоэффективности и управления коммунальными расходами.

# Контакты

- Тел.: +7 (495) 792-5979
- Адрес: Москва, 2-й Казачий переулок д.11 стр.1
- Сайт: [www.sbs-consulting.ru](http://www.sbs-consulting.ru)
- E-mail: [info@sbs-consulting.ru](mailto:info@sbs-consulting.ru)