



# ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА КОРПОРАТИВНОМ УРОВНЕ

СЕНТЯБРЬ, 2021

## Дисклеймер

Данный отчет содержит резюме с ключевыми выводами на основе проведенного SBS Consulting аналитического исследования. Представленные в отчете данные, аналитика и любая другая информация предназначены только для информационных целей и не могут являться заменой услуг профессиональных консультантов в сферах бизнеса, финансов, инвестиций и др.

SBS Consulting  
+7 (495) 792 59 79  
info@sbs-consulting.ru

Москва, БЦ PortPlaza  
Проектируемый проезд, 4062,  
д. 6, стр. 2

# Углеродное регулирование и ESG - ключевые направления влияния повестки устойчивого развития на деятельность компаний



## Механизм реализации

### Обязательно - внешнее регулирование

- Обязательный учет объемов выброса парниковых газов с предоставлением информации в уполномоченные органы власти
- Внедрение углеродного налога на выбросы парниковых газов
- Формирование системы торговли квотами на выбросы

### Добровольно - внутри компании

- Формирование системы сбора и аналитики ESG-показателей внутри компании
- Раскрытие информации в соответствии с международными стандартами в формате отчета об устойчивом развитии
- Рейтингование по ESG-факторам

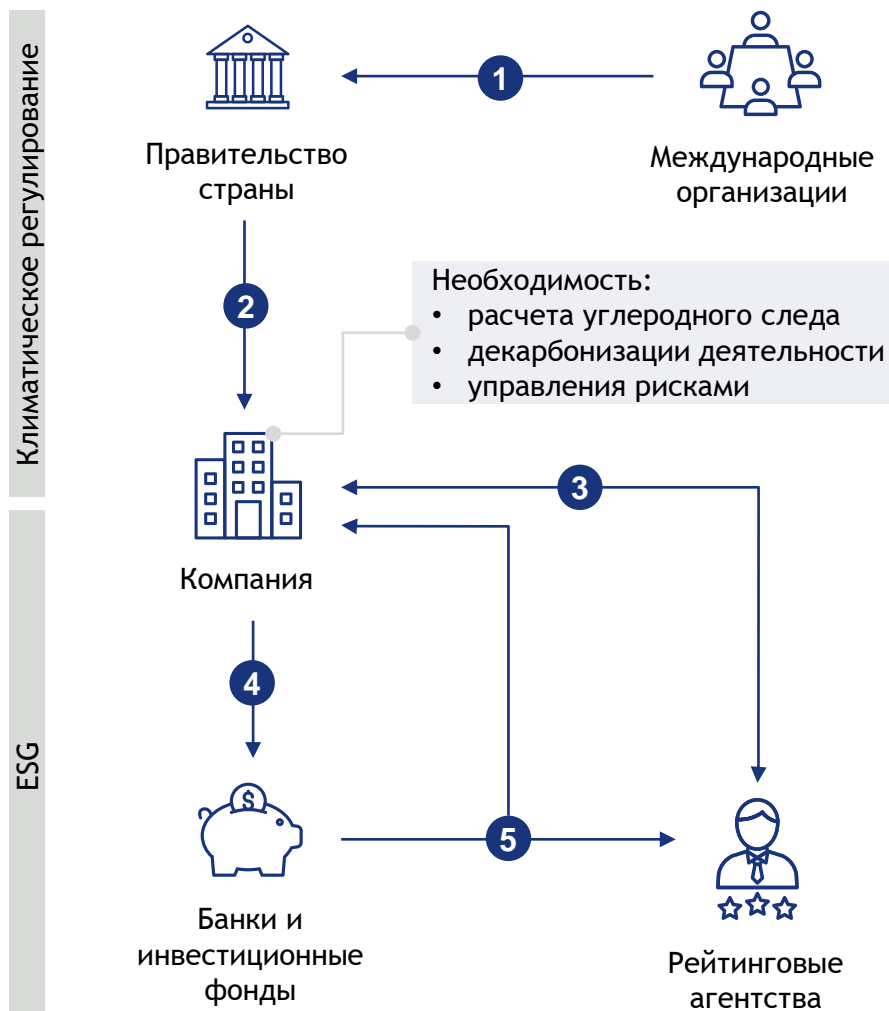
## Влияние на компании

- Необходимость введения на предприятии функции сбора и анализа данных об объемах выбросов парниковых газов
- Появление расходов на уплату углеродного налога
- Внедрение НДТ<sup>1)</sup> с целью снижения затрат на углеродное регулирование и повышение операционной эффективности

- Внедрение инструмента управления долгосрочными рисками компании
- Снижение стоимости заимствований через привязку ставки к ESG-показателям компании
- Возможность влияния на оценку со стороны институциональных инвесторов

# Корпоративный сектор подвержен значительному влиянию со стороны глобального и национального экологического регулирования

## Укрупненная схема взаимодействия экономических субъектов в рамках климатической повестки



- 1 Глобальная климатическая повестка**  
Международные организации определяют текущую проблематику в сфере изменения климата, устанавливают глобальные целевые ориентиры и объединяют страны через подписание международных соглашений
- 2 Национальная система экологического регулирования**  
Правительство разрабатывает и утверждает правила и нормы на выбросы парниковых газов для компаний: углеродный налог, системы торговли квотами, а также прочие экологические и социальные нормы
- 3 Внедрение ESG-принципов на корпоративном уровне**  
С целью соблюдения ограничений, установленных государством, и сокращением будущих расходов компания принимает внутренние стандарты в области ESG, проходит ESG-рейтингование (заполняет анкету и получает оценку), определяет политику в области ESG-инвестирования (вкл. проекты декарбонизации)
- 4 Поиск ESG-инвестирования**  
Компания занимается привлечением финансирования под ESG-проекты, используя различные финансовые инструменты, вкл. «зеленые» кредиты, «зеленые» облигации, кредиты, привязанные к рейтингу ESG либо отдельным, прописанным в договоре, целям развития
- 5 Оценка заявки и финансирование компании/проектов**  
Банки и институциональные инвесторы самостоятельно и с помощью рейтингов оценивают деятельность и цели компании, после чего предоставляют финансирование на льготных условиях на цели по декарбонизации и прочие ESG-проекты

# Возникающие климатические риски и ограничения подталкивают компании внедрять комплексную систему экологического менеджмента

## Обобщенный процесс внедрения системы экологического менеджмента

### Аудит

- Проведение экологического аудита
- Определение проблемных зон, нарушений и рисков
- Формирование перечня технических решений для выявленных нарушений

### Стратегия

- Определение экологических целей
- Разработка стратегии устойчивого развития компании
- Разработка инвестиционной экологической программы

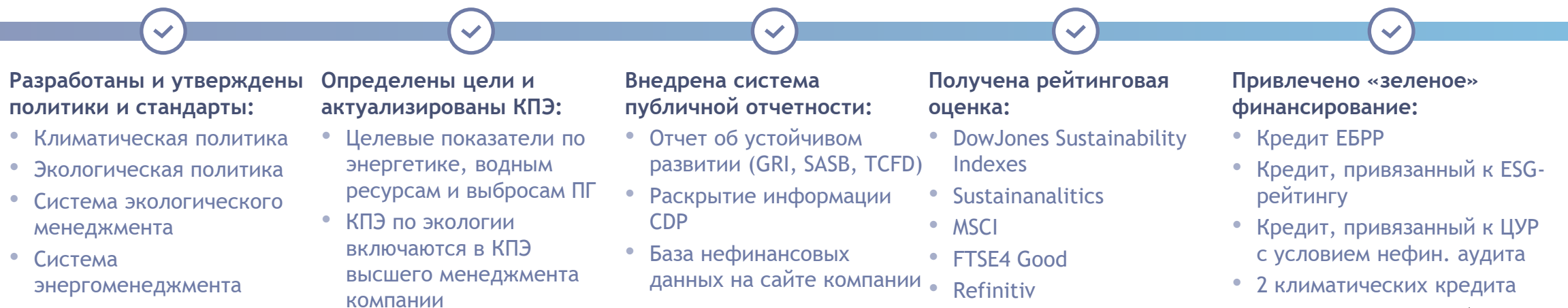
### Отчетность

- Определение перечня и метода оценки нефинансовых показателей
- Описание процесса сбора и анализа данных
- Выбор баз. периода (для оценки эффективности)

### Финансирование

- Разработка политики в области «зеленого» финансирования
- ESG-рейтингование
- Привлечение средств под «зеленые» проекты

## Кейс компании «Полиметалл»



# Компании измеряют свой вклад в изменение климата через расчет углеродного следа по 3 уровням в зависимости от источников выбросов

**Углеродный след (УС)** - общее количество выбросов парниковых газов в атмосферу и удаления (поглощения) парниковых газов из атмосферы, связанных прямо или косвенно с какой-либо деятельностью



## Виды парниковых газов:

- диоксид углерода (CO<sub>2</sub>)
- метан (CH<sub>4</sub>) - КЖ
- закись азота (N<sub>2</sub>O)
- гидрофторуглероды (ГФУ) - КЖ
- перфторуглероды (ПФУ)
- гексафторид серы (SF<sub>6</sub>)
- трифторид азота (NF<sub>3</sub>)



## Единицы измерения:

Натуральные единицы: тонны и CO<sub>2</sub>-экв. (CO<sub>2</sub>e)

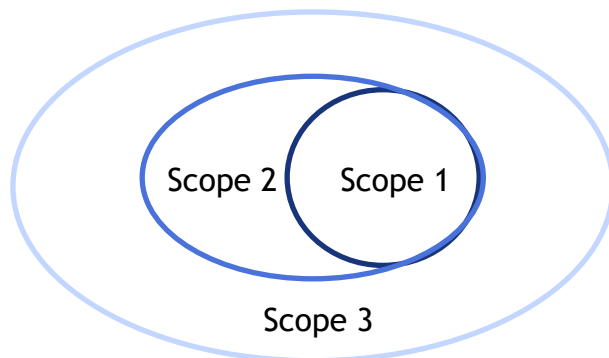
**CO<sub>2</sub>-экв.** - метрика, кот. учитывает относительный вклад ПГ в глобальное потепление по сравнению с CO<sub>2</sub>. Расчет производится с помощью специальных коэффициентов



## Источники информации/ стандарты для расчета УС

- Национальный уровень - CRF-формат нац. Отчетности (UN Climate Change - National Inventory Submissions)
- Муниципальный уровень - ассоциация C40
- Корпоративный уровень - стандарт GHG Protocol

Для расчета углеродного следа на корпоративном уровне используется 3 уровня оценки выбросов ПГ



### Scope 1 - Прямые выбросы

выбросы от собственных источников организации

### Scope 2 - Энергетические косвенные выбросы

выбросы ПГ, образующиеся при производстве потребленной организацией энергией из внешних источников

### Scope 3 - Прочие косвенные выбросы

остальные выбросы ПГ, которые так или иначе связаны с осуществлением организацией хозяйственной и иной деятельности

# Под экологические инициативы компании могут привлекать финансирование на выгодных условиях и пользоваться гос. поддержкой

## Инструменты финансирования проектов в области охраны окружающей среды и промышленной безопасности



1) НДТ - наилучшие доступные технологии

2) НВОС - Плата за негативное воздействие на окружающую среду