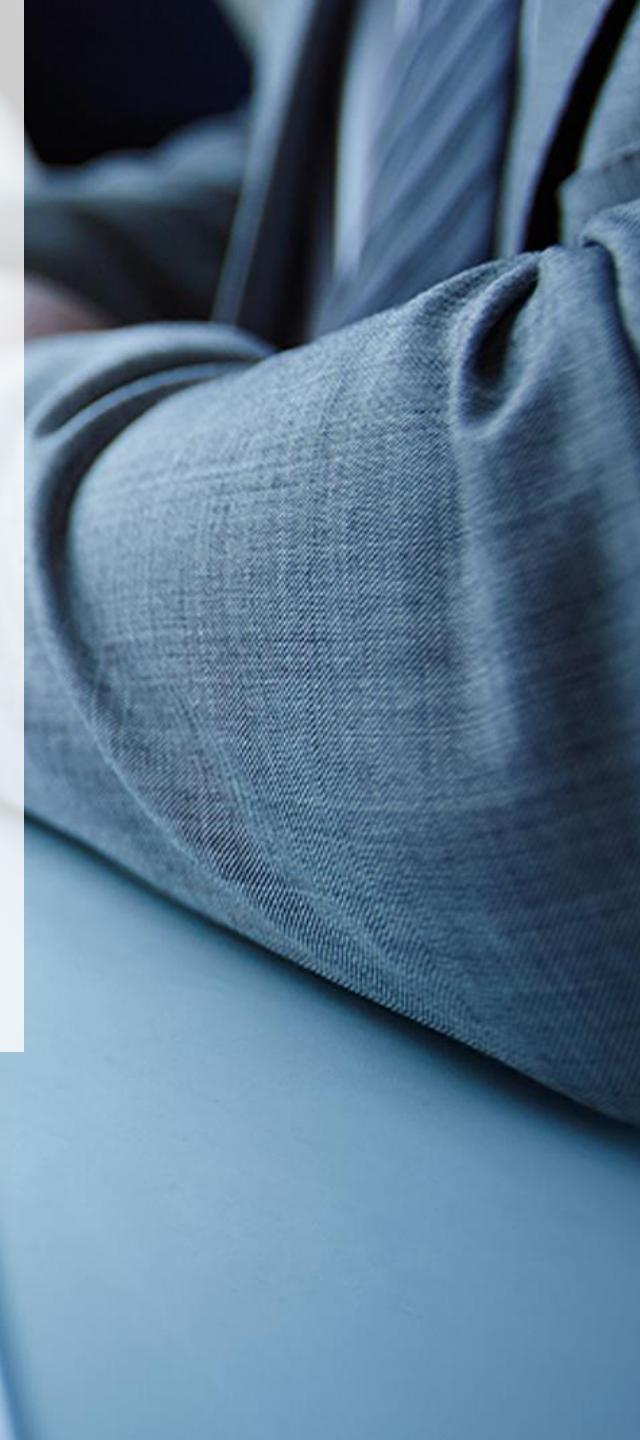




SBS CONSULTING - ПРАКТИЧНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА И ОТРАСЛИ

Презентация о компании



О компании

- **SBS* Consulting** уже более **15 лет** на рынке
- На данный момент мы являемся **одним из лидеров российского рынка стратегического консалтинга**
- Наш клиентский портфель **насчитывает более 500 проектов** для крупнейших компаний и органов исполнительной власти федерального и регионального уровня
- Мы гордимся тем, что более **80% клиентов** продолжают обращаться к нам после первого проекта
- В нашей компании работают профессионалы партнеры и консультанты, многие из которых прежде получили опыт в крупнейших **международных консалтинговых и отраслевых корпорациях**
- SBS Consulting является создателем **Национального консалтингового альянса (НКА)****, включающего лидирующие российские консалтинговые компании в управлении, правовом и финансовом консалтинге. Мы можем предлагать клиентам комплексное обслуживание за счет объединения ресурсов и компетенций участников НКА с сохранением ключевых наработок и специализации

* - Strategy and Business Solutions

** - [Национальный консалтинговый альянс – Максимальная синергия для партнеров и клиентов \(nationalconsulting.ru\)](http://nationalconsulting.ru)

Наши клиенты

1 Машиностроение



2 Добыча и переработка



3 ЖКХ и Экология



МИНИСТЕРСТВО ПРИРОДНЫХ
РЕСУРСОВ И ЭКОЛОГИИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



4 Потребительский сектор и АПК



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



5 Строительство/ недвижимость



ДЕПАРТАМЕНТ
СТРОИТЕЛЬСТВА
ГОРОДА МОСКВЫ

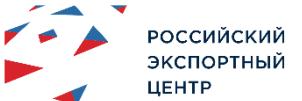


ZSN Energomost

6 Государственный сектор и Институты развития



Р



ФЕДЕРАЛЬНОЕ
АГЕНТСТВО ВОДНЫХ
РЕСУРСОВ



МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ
В ПРОМЫШЛЕННОСТИ



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Основные услуги

1

Разработка стратегий и бизнес-планирование в рамках стратегии

- Разработка отраслевых стратегий и государственных программ
- Разработка корпоративных стратегий и стратегий бизнес-единиц
- Разработка бизнес-планов и долгосрочных программ развития для холдинговых структур
- Поддержка в привлечении финансирования

2

Разработка систем управления и бизнес-процессов

- Разработка систем управления, включая
 - Определение роли корпоративного центра
 - Разработку организационной структуры
 - Разработку системы целей и КПЭ
 - Описание бизнес-процессов
- Реинжиниринг бизнес-процессов и поддержка в переходе на процессное управление
- Формирование проектного офиса и сопровождение внедрения проектного управления
- Построение функциональных бизнес-планов, поддержка в разработке производственных контрактов и систем мотивации

3

Повышение операционной эффективности

- Разработка функциональных стратегий - закупок, производства, продажи, дистрибуции и так далее
- Разработка комплексных программ повышения операционной эффективности, включая
 - Повышение производительности труда/ оптимизацию численности сотрудников
 - Повышение энергоэффективности производства
 - Повышение эффективности работы по управлению капитальным строительством
- Поддержка создания центров компетенций (объединенных центров обслуживания) в рамках холдинговых структур
- Поддержка внедрения бережливого производства

4

Специальные предложения

- Трансформация бизнеса для малых и средних предприятий
- Диагностика управляемости организаций
- Разработка бизнес-плана создания нового производства
- Разработка стратегии и организационной структуры для малого и среднего в формате мозговых штурмов
- Поддержка внедрения политики ESG
- Корпоративное обучение

Наши лидеры



Владимир Самохвалов

Управляющий партнер

Специализация: разработка систем управления, государственное управление, разработка отраслевых стратегий

Опыт работы в консалтинге: более 20 лет



Олег Сутырин

Партнер

Специализация: разработка отраслевых и бизнес-стратегий, разработка систем управления, повышение операционной эффективности, машиностроение

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет



Илья Зашляпин

Партнер

Специализация: региональное планирование, развитие энергетики и коммунальной инфраструктуры, экология, привлечение финансирования

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет



Сергей Самохвалов

Партнер

Специализация: разработка бизнес-стратегий и систем управления, поддержка организационных трансформаций, оптимизация бизнес-процессов, ритейл, строительство

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет



Сергей Сафонов

Партнер

Специализация: разработка стратегий, программ цифровой трансформации, повышение операционной эффективности, корпоративное и организационное развитие, финансовый сектор, институты развития

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет



Алексей Калинин

Директор

Специализация: государственное управление, макроэкономический анализ и прогнозирование, разработка экономической политики

Опыт работы в консалтинге: более 12 лет



Евгений Ивкин

Ассоциированный партнер

Специализация: оценка кредитных и инвестиционных рисков корпоративных заемщиков, антикризисное управление



Артем Кузнецов

Ассоциированный партнер

Специализация: разработка бизнес-стратегий и систем управления, проведение стратегических сессий

Опыт работы в консалтинге: более 15 лет



Фёдор Воронин

Ассоциированный партнер

Специализация: разработка бизнес-стратегий и систем управления, поддержка организационных и операционных трансформаций, ритейл, страхование

Опыт работы в управлении проектами: более 15 лет



Александр Фомин

Ассоциированный партнер

Специализация: разработка концепций развития территорий, девелопмент, управление строительными проектами

Опыт работы в управлении проектами: более 15 лет



Развитие бизнеса и общества

Мы неравнодушны к будущему нашей страны и ищем новые возможности для ее долгосрочного и устойчивого развития



Высокое качество и профессионализм

Мы эффективно и ответственно решаем сложные задачи в динамично меняющихся условиях, обеспечивая высокие стандарты качества и профессионализм



Партнерство с клиентом

Мы создаем решения вместе с клиентом, ценим вклад и раскрываем профессиональный и личностный потенциал каждого участника проекта



Практическая ценность решений

Мы ориентируемся на результат и практическую ценность наших рекомендаций, предлагаем наиболее эффективные решения для клиента



Интеллектуальная любознательность

Мы открыты к инновациям, разрабатываем новые подходы, делимся знаниями и опытом



Проактивность

Мы думаем за рамками предложенного, ищем потенциал улучшения и инициируем изменения



Конструктивный настрой

Проявляем конструктивный настрой и выдержку, готовы быть гибкими и видеть возможности для роста в условиях неопределенности



Неравнодушие и самоотдача

Вкладываем себя, свои знания и силы в решение задач, не делим задачи на свои и чужие



Доверие и поддержка

Мы работаем в атмосфере доверия, поддержки и взаимоуважения

Миссия и корпоративные ценности SBS Consulting

Вместе с клиентом мы создаем практические решения для бизнеса, государства и экономики в целом, раскрывая потенциал неравнодушных профессионалов в атмосфере поддержки и доверия

1

Примеры реализованных проектов: Разработка стратегий и бизнес-планирование в рамках стратегии



Клиент:
Текстильный
холдинг

Разработана стратегия развития собственной сети магазинов товаров для дома, включая рекомендации по формату магазинов, расположению и ассортименту.



Клиент:
Министерство энергетики
Российской Федерации

Сформирован реестр наилучших доступных технологий и разработан прогноз повышения энергоэффективности во всех отраслях экономики. Разработаны рекомендации по корректировке государственной политики.



Клиент:
Газоперерабатывающая
и нефтехимическая
компания

Разработаны бизнес-планы предприятий группы с рекомендациями по оптимизации операционной деятельности.



Клиент:
Машиностроительный
холдинг

Разработана корпоративная стратегия холдинга, включая предложения по целевому портфелю продуктов, программе капиталовложений, целевой системе управления, прогнозу финансово-экономических показателей и дорожной карте мероприятий.



Клиент:
Министерство промышленности и торговли
Российской Федерации

Разработаны стратегии и программы развития ряда отраслей на долгосрочный период (Программа развития робототехники, аддитивных и цифровых технологий; Стратегия развития станкоинструментальной промышленности; Стратегия развития металлургической промышленности России; Стратегия развития гражданских секторов промышленности; Концепция развития отечественного литейного производства и др.).

2

Примеры реализованных проектов: Разработка системы управления и оптимизация бизнес-процессов



Клиент:
Агентство по
страхованию вкладов

Осуществлен переход на процессное и проектное управление. Количественный эффект реинжиниринга для бизнес-процессов «короткого» списка составил более 600 млн руб. в виде снижения стоимости бизнес-процессов.



Клиент:
Нефтегазовая
корпорация

Обеспечена интеграция с предприятиями конкурирующей Нефтяной компании. Разработана организационная структура и определена оптимальная численность для ряда подразделений.



Клиент:
Нефтяная
компания

Разработана организационная структура и определена оптимальная численность ряда подразделений корпоративного центра.



Клиент:
Федеральная розничная
сеть

Проведен реинжиниринг бизнес-процессов, уязвимых к переносу в новую структурную единицу. Отобрано, описано и согласовано 18 блоков бизнес-процессов по 5 различным функциям для нового структурного подразделения.



Клиент:
Компания тяжелого машиностроения

Разработана система управления, система целей и ключевых показателей эффективности.

Примеры реализованных проектов: Повышение операционной эффективности



Клиент:
Нефтегазовая
корпорация

Разработаны рекомендации по повышению энергоэффективности установок на одном из НПЗ. Настроена система управления энергоэффективностью.



Клиент:
Крупное
нефтеперерабатывающее
предприятие

Подготовлен единый регламент работы проектных команд по реализации мероприятий по повышению операционной эффективности. Проведены методологическое сопровождение и мониторинг реализации мероприятий и результатов по повышению операционной эффективности.



Клиент:
Департамент
строительства
города Москвы

Разработана система управления проектами капитального строительства на всех этапах жизненного цикла, включая детальный дизайн организационной структуры, бизнес-процессов и информационных систем.



Клиент:
Мостостроительное
предприятие России

Разработана система управления проектами капитального строительства на всех этапах жизненного цикла, включая детальный дизайн организационной структуры, бизнес-процессов и информационных систем.



Клиент:
Нефтяная компания

Систематизированы данные о запасах материально-технических ресурсов дочерних обществ, запасы классифицированы по категориям, а также по эффективности их использования. Разработан комплекс оптимизационных мероприятий по управлению запасами материально-технических ресурсов дочерних обществ с потенциальным эффектом более 1 млрд руб.

Примеры реализованных проектов: Специальные предложения



Клиент:
Крабопромысловая компания



Клиент:
Химическое предприятие

В рамках мозговых штурмов и управления командой клиента проанализирована внешняя и внутренняя среда, детально сформированы стратегические инициативы, подготовлена финансовая модель, разработаны стратегии для отдельных функциональных направлений, детализирован план реализации стратегии компании.



Клиент:
Компания тяжелого
машиностроения



Клиент:
Федеральная розничная
сеть

Разработана методология подготовки годовых бизнес-планов предприятий, проведено обучение топ-менеджеров предприятий, обеспечено методологическое сопровождение топ-менеджеров предприятий по подготовке годовых бизнес-планов.

Проведено корпоративное обучение более 150 сотрудников методологии и практическим шагам по реинжинирингу бизнес-процессов и внедрению процессного управления.

Контакты



- Тел.: +7 (495) 792-5979
- Адрес: Москва, Проектируемый проезд №4062, д.6, с.2
- Сайт: www.sbs-consulting.ru
- E-mail: info@sbs-consulting.ru